

Akademia Kaliska im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego w Kaliszu  
Instytut Nauk o Bezpieczeństwie  
mgr Zofia Marciniak

## **Doskonalenie kadr administracji samorządu powiatowego w ramach zarządzania kryzysowego na przykładzie powiatu kaliskiego**

### STRESZCZENIE

Rozprawa doktorska pod tytułem: „Doskonalenie kadr administracji samorządu powiatowego w ramach zarządzania kryzysowego na przykładzie powiatu kaliskiego”, w zamyśle autorki dotyczyła identyfikacji i oceny metod oraz form, które są wykorzystywane w doskonaleniu zawodowym Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego w Kaliszu jak i jego odpowiedników w obszarze. Ponadto, celem było opracowanie koncepcji na temat doskonalenia zawodowego zatrudnionych pracowników struktur powiatowych, które pozwolą na przeprowadzenie efektywnego podnoszenia kwalifikacji przez naczelników zespołu zarządzania kryzysowego. Przedmiotem badań autorki dysertacji był proces doskonalenia zawodowego pracowników Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego w Kaliszu. Odpowiednio do przedmiotu oraz celu badań, główny problem badawczy określa się pytaniem: Jakie zmiany należy wprowadzić w systemie doskonalenia kadr samorządu powiatowego, aby poprawić skutecznie ich funkcjonowanie w ramach zarządzania kryzysowego?

Głównym motywem napisania niniejszej dysertacji doktorskiej był brak dokładnego opisu przebiegu procesu doskonalenia zawodowego pracowników zespołu zarządzania kryzysowego, które zostałyby zastosowane przez naczelników zespołów zarządzania kryzysowego do podnoszenia doskonalenia zawodowego w odniesieniu do wiedzy i staży pracy każdego pracownika. Co więcej, konieczna potrzeba ulepszenia procesu aktualnie funkcjonującego w zakresie doskonalenia zawodowego.

Dysertacja, nie licząc wstępu i zakończenia składa się z czterech rozdziałów: Rozdział 1 Założenia metodologiczne; Rozdział 2 Współczesne metody i formy doskonalenia kadr w organizacjach zhierarchizowanych; Rozdział 3 System i formy doskonalenia zawodowego pracowników w Powiatowym Zespole Zarządzania Kryzysowego w Kaliszu; Rozdział 4 Proces doskonalenia zawodowego Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego w Kaliszu.

W pierwszym rozdziale, szczegółowo omówiono przedmiot, cel badań, problem badawczy, hipotezy badawcze oraz potrzebne metody, narzędzia i techniki, które posłużyły do przeprowadzenia badań empirycznych. Określono również potrzebną próbę badawczą oraz dokonano ich charakterystyki.

W drugim rozdziale odniesiono się do sprawności w doskonaleniu kadr, procesu i zasad szkolenia, a także do najczęściej wykorzystanych metod i współczesnych form doskonalenia kadr w organizacjach zhierarchizowanych.

W rozdziale trzecim przedstawiono proste i złożone formy doskonalenia kadr oraz system szkolenia. W niniejszym rozdziale ujęto strukturę systemu zarządzania kryzysowego oraz zadania administracji publicznej. Dokonano charakterystyki Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego w Kaliszu i omówiono ćwiczenia dotyczące zarządzania kryzysowego.

Rozdział czwarty stanowił zasadniczą, empiryczną część pracy, która obejmowała analizę wyników badań własnych autorki, a także koncepcję doskonalenia zawodowego Powiatowego Zespołu Zarządzania Kryzysowego.

Rozprawa doktorska stanowi kompleksowy zbiór wyczerpujących treści, odnoszących się do zarządzania kryzysowego jak i doskonalenia kadr administracji samorządu powiatowego. Rzetelna analiza literatury przedmiotu umożliwiła stworzenie pracy o charakterze zwartym, nowatorskim, wyczerpującym główne zagadnienie badawcze.