

**Uchwała Nr 0012.37.II.2024**  
**Senatu Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego**  
**z dnia 27 września 2024 roku**

**w sprawie ustalenia programu studiów podyplomowych Executive Master of Business Administration z Zarządzaniem Projektami**

Na podstawie art. 28 ust. 1 pkt 11 ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. z 2023 r., poz. 742 ze zm.) uchwała się, co następuje:

§ 1

Ustala się program studiów podyplomowych Executive Master of Business Administration z Zarządzaniem Projektami, w brzmieniu załącznika do uchwały.

§ 2

Program studiów podyplomowych, o którym mowa w § 1, obowiązuje od cyklu kształcenia 2024/2025.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Senatu Uniwersytetu Kaliskiego  
im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego  
Rektor



prof. dr hab. n. med. i n. o zdr. Andrzej Wojtyła

Opracowała: mgr Anna Szymańska

RADCA PRAWNY  
  
Aleksandra Muzek  
PZ-3351



**Uniwersytet  
Kaliski**

---

im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

**PROGRAM STUDIÓW PODYPLOMOWYCH  
Executive Master of Business Administration  
z Zarządzaniem Projektami  
(EMBA)**

obowiązuje od cyklu kształcenia 2024/2025

| <b>I. INFORMACJE OGÓLNE</b>                             |  |
|---|--|
| <b>Jednostka organizacyjna prowadząca studia</b>        | <b>WYDZIAŁ NAUK SPOŁECZNYCH</b>  |
| <b>Nawa studiów podyplomowych</b>                       | Executive Master of Business Administration z Zarządzaniem Projektami (EMBA)   |
| <b>Nazwa dziedziny/dyscypliny</b>                       | Nauki społeczne / nauki o zarządzaniu i jakości  |
| <b>Typ studiów</b>                                      | Studia podyplomowe - doskonalenie kwalifikacji zawodowych  |
| <b>Język, w którym prowadzone są studia podyplomowe</b> | Język polski   |
| <b>Informacje ogólne, forma, czas trwania</b>           | Studia podyplomowe należą do dziedziny nauk społecznych i dyscypliny nauki o zarządzaniu i jakości. Prowadzone są w formie niestacjonarnej i trwają dwa semestry. Program obejmuje łącznie 259 godzin zajęć dydaktycznych, realizowanych podczas dwudniowych zjazdów (sobota–niedziela). Program zakłada realizację części zjazdów (głównie wykładów) w formule pracy zdalnej z wykorzystaniem metod i technik kształcenia na odległość. |
| <b>Forma zakończenia studiów</b>                        | warunkiem ukończenia studiów jest uzyskanie zaliczenia ze wszystkich modułów, zdobycie 60 punktów ECTS oraz złożenie i obrona projektu/ pracy dyplomowej   |
| <b>Adresaci studiów</b>                                 | Studia adresowane są do: kadry kierowniczej, dyrektorów spółek handlowych, kandydatów do Rad Nadzorczych, menedżerów, osób prowadzących własną działalność gospodarczą, osób zarządzających średnimi i dużymi przedsiębiorstwami, osób, które chcą uzupełnić wykształcenie akademickie i rozwinąć praktyczne umiejętności menedżerskie, konsultantów oraz doradców biznesu, osób przygotowujących się do objęcia funkcji menedżerskich.  |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Koncepcja i cele kształcenia oraz opis zdobywanych kwalifikacji</b></p>                | <p>Celem studiów jest przekazanie kompleksowej wiedzy z szeroko rozumianej dziedziny zarządzania. EMBA to interdyscyplinarny kierunek pozwalający na zdobycie wiedzy, umiejętności oraz kompetencji społecznych z wielu dziedzin takich jak: zarządzanie, marketing, prawo, finanse, rachunkowość, psychologia, a także etyka.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Słuchacze uzyskają teoretyczną i praktyczną wiedzę z zakresu współczesnych wyzwań szeroko rozumianego zarządzania, która jest niezbędną do zrozumienia współczesnych trendów i dylematów rozwoju nauk o zarządzaniu i jakości.</li> <li>• Program studiów zapewnia poznanie i zrozumienie zagadnień dotyczących tworzenia i realizacji strategii organizacji oraz doskonalenia systemów zarządzania.</li> <li>• Słuchacze zdobędą umiejętności wykorzystania wiedzy z różnych dziedzin do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem przedsiębiorstwem, w tym także w sektorze publicznym</li> <li>• Dodatkowo, program studiów zapewnia zdobycie umiejętności komunikowania się, negocjacji oraz budowania zespołu.</li> <li>• Program zapewnia pozyskanie kompetencji społecznych polegających na inicjowaniu i aktywnym uczestnictwie w pracy interdyscyplinarnych zespołów w środowisku pracy i poza nim</li> <li>• Moduły programu studiów podyplomowych realizowane są przez wybitnych specjalistów/praktyków z poszczególnych obszarów.</li> <li>• Zajęcia prowadzone są w formie wykładów, ćwiczeń, gier symulacyjnych, testów, ćwiczeń, projektów realizowanych indywidualnie oraz zespołowo.</li> <li>• Program zawiera elementu coachingu, który zorientowany jest na identyfikację indywidualnych potrzeb rozwojowych słuchaczy.</li> <li>• Studia trwają dwa semestry w trybie niestacjonarnym ( sobota/niedziela).</li> <li>• Warunkiem ukończenia studiów jest uzyskanie zaliczeń z wszystkich przedmiotów oraz pozytywnej oceny z egzaminu dyplomowego polegającego na obronie projektu/pracy dyplomowej.</li> <li>• Absolwenci studiów MBA mogą zasiadać w radach nadzorczych spółek Skarbu Państwa</li> </ul> |
| <p><b>Poziom Polskiej Ramy Kwalifikacji nadawany po ukończeniu studiów podyplomowych</b></p> | <p>Poziom 7</p>   |
| <p><b>Nazwa instytucji współpracujących</b></p>  | <p>-</p>  |

|  |   |
|--|---|
| <b>Wymagania wstępne</b>                       | Słuchaczami studiów podyplomowych mogą być osoby, które posiadają dyplom ukończenia studiów wyższych pierwszego lub drugiego stopnia albo jednolitych studiów magisterskich i uzyskały decyzję o przyjęciu na studia podyplomowe. |
| <b>Kadra dydaktyczna studiów podyplomowych</b> | Zajęcia prowadzone będą przez nauczycieli akademickich oraz specjalistów z określonych dziedzin   |
| <b>Plan studiów podyplomowych</b>              | Załącznik 1   |
| <b>Matryca efektów uczenia się</b>             | Załącznik 2   |

## II. OPIS EFEKTÓW UCZENIA SIĘ Z ODNIESIENIAMI DO CHARAKTERYSTYK DRUGIEGO STOPNIA PRK ORAZ CHARAKTERYSTYK UNIWERSALNYCH

### Symbole stosowane :

**EUP- efekt uczenia się dla studiów podyplomowych**

**Wiedza: absolwent zna i rozumie**

**P7S\_WG** – Zakres i głębokość - kompletność perspektywy poznawczej i zależności

**P7S\_WK** – Kontekst - uwarunkowania, skutki

**Umiejętności: absolwent potrafi**

**P7S\_UW** – Wykorzystanie wiedzy - rozwiązywane problemy i wykonywane zadania

**P7S\_UK** – Komunikowanie się - odbieranie i tworzenie wypowiedzi, upowszechnianie wiedzy w środowisku naukowym i posługiwanie się językiem obcym

**P7S\_UO** – Organizacja pracy - planowanie i pracę zespołową

**P7S\_UU** – Uczenie się - planowanie własnego rozwoju i rozwoju innych osób

**Kompetencje społeczne: absolwent jest gotów do:**

**P7S\_KK** – Oceny - krytyczne podejście

**P7S\_KO** – Odpowiedzialność - wypełnianie zobowiązań społecznych i działanie na rzecz interesu publicznego

**P7S\_KR** – Rola zawodowa - niezależność i rozwój etosu

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekty uczenia się dla kierunku studiów  | Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK poziom 7 i charakterystyk uniwersalnych |
|---|--|--|
| <b>WIEDZA:</b>  |  |  |
| EUP_W01   | zna i rozumie w pogłębionym stopniu współczesne trendy i dylematy rozwoju nauk o zarządzaniu i jakości z elementami ekonomii i finansów oraz rolę i znaczenie tych nauk w obszarze nauk społecznych  | P7S_WG<br>P7S_KW<br>P7U_W  |
| EUP_W02   | w pogłębionym stopniu wyjaśnia istotę i dynamikę współczesnych systemów gospodarczych i politycznych oraz ich współzależność integrując wiedzę z różnych dyscyplin w obszarze studiów społecznych  | P7S_WG<br>P7S_WK<br>P7U_W  |
| EUP_W03   | zna i rozumie zasady i mechanizmy tworzenia i integrowania działań zarządczych na różnych poziomach organizacyjnych i z różnych obszarów funkcjonowania organizacji ze względu na adaptacyjne lub prognostyczne potrzeby dopasowania systemów w organizacji do wyłaniających się uwarunkowań | P7S_WG<br>P7S_WK<br>P7U_W  |

|                      |  |                           |
|----------------------|--|---------------------------|
| EUP_W04              | zna i rozumie złożone zależności kształtujące zachowania pracownicze i menedżerskie w organizacji, metody i techniki rozwijające kompetencje i zaangażowanie pracowników oraz uwarunkowania determinujące relacje przywódcze i pracę w zespole, także w projektowym                                  | P7S_WG<br>P7S_WK<br>P7U_W |
| EUP_W05              | zna specjalistyczne zastosowania metod i systemów wspomagających procesy podejmowania decyzji, w szczególności podejmowanych w warunkach ryzyka i niepewności, decyzji grupowych, decyzji wieloaspektowych   | P7S_WG<br>P7U_W           |
| EUP_W06              | zna i rozumie szczegółowe i zaawansowane zagadnienia dotyczące tworzenia i realizowania strategii organizacji oraz doskonalenia systemów zarządzania z uwzględnieniem skuteczności i efektywności stosowanych metod  | P7S_WG<br>P7S_WK<br>P7U_W |
| EUP_W07              | zna i rozumie w pogłębionym stopniu ilościowe i jakościowe metody gromadzenia, przetwarzania, analizy i oceny danych dotyczących zjawisk występujących w organizacji i jej otoczeniu oraz w zarządzaniu projektami   | P7S_WG<br>P7S_WK<br>P7U_W |
| EUP_W08              | zna nowe technologie wykorzystywane w działalności podmiotów prywatnych i publicznych  | P7S_WG<br>P7U_W           |
| EUP_W09              | w pogłębionym stopniu zna i rozumie prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej   | P7S_WG<br>P7U_W           |
| EUP_W10              | zna w pogłębionym stopniu kluczowe zasady i reguły tworzenia oraz rozwoju różnych form przedsiębiorczości w ramach zarządzania przedsiębiorstwem w odniesieniu do kadry menedżerskiej  | P7S_WG<br>P7U_W           |
| EUP_W11              | zna i rozumie kluczowe pojęcia związane z zarządzaniem projektami, istotę i rolę projektów we współczesnych organizacjach,   | P7S_WK<br>P7U_W           |
| EUP_W12              | zna i rozumie różne aspekty zarządzania przebiegiem projektu, modele i metody zarządzania projektami, narzędzia i techniki wspierające ten proces  | P7S_WK<br>P7U_W           |
| <b>UMIEJĘTNOŚCI:</b> |  |                           |
| EUP_U01              | potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę z różnych dziedzin do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażania innowacyjnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji | P7S_UW<br>P7U_U           |
| EUP_U02              | potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z zarządzaniem przedsiębiorstwem na poziomie menedżerskim, a w sytuacjach bardzo skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów   | P7S_UU<br>P7S_UO<br>P7U_U |
| EUP_U03              | potrafi identyfikować i formułować problemy badawcze pozwalające na analizę złożonych problemów, procesów i zdarzeń w skali organizacji, gospodarki krajowej, a także w skali globalnej, a także ocenić przydatność i skuteczność zastosowanych metod i narzędzi                                     | P7S_UW<br>P7S_UO<br>P7U_U |
| EUP_U04              | potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem do rozwiązywania problemów zarówno na poziomie menedżerskim jak również operacyjnym   | P7S_UW<br>P7U_U           |

|                               |   |                           |
|-------------------------------|---|---------------------------|
| EUP_U05                       | ma zdolność modelowania i przewidywania przebiegu wybranych procesów w przedsiębiorstwie (instytucji) przy użyciu zaawansowanych metod ilościowych i narzędzi informatycznych oraz przy udziale specjalistów  | P7S_UW<br>P7U_U           |
| EUP_U06                       | potrafi komunikować się w sposób interaktywny, prowadzić debatę, przedstawiać własne stanowisko w dyskusji oraz formułować konkluzje wynikające z dyskusji  | P7S_UK<br>P7U_U           |
| EUP_U07                       | potrafi dobierać, angażować, oceniać i integrować członków zespołu ze względu na cele i zadania zespołu oraz strukturę kompetencyjną predyspozycje jego członków  | P7S_UO<br>P7U_U           |
| EUP_U08                       | potrafi samodzielnie w sposób ustawiczny zdobywać wiedzę i doskonalić umiejętności wykorzystując nowoczesne narzędzia samokształcenia oraz potrafi inicjować i organizować proces uczenia się innych osób, także nie będących specjalistami z zakresu zarządzania | P7S_UU<br>P7U_U           |
| EUP_U09                       | posiada zdolność posługiwania się przepisami prawa, w szczególności w zakresie działalności gospodarczej  | P7S_UO<br>P7S_UK<br>P7U_U |
| EUP_U10                       | potrafi wykorzystać wiedzę o nowych technologiach wykorzystywanych w działalności podmiotów prywatnych i publicznych  | P7U_U<br>P7S_UW           |
| EUP_U11                       | potrafi opracować plan projektu, zidentyfikować, analizować i oceniać ryzyko w projektach oraz opracować strategię jego minimalizacji   | P7S_UW<br>P7U_U           |
| EUP_U12                       | potrafi skutecznie monitorować postępy projektu, analizować odchylenia od planu oraz wprowadzać działania korygujące  | P7S_UW<br>P7U_U           |
| <b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE:</b> |   |                           |
| EUP_K01                       | jest przygotowany do inicjowania i aktywnego uczestniczenia w pracy zespołów interdyscyplinarnych w środowisku pracy i poza nim   | P7S_KO<br>P7U_K           |
| EUP_K02                       | definiuje i samodzielnie kieruje złożonymi projektami społecznymi, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć   | P7S_KO<br>P7U_K           |
| EUP_K03                       | posiada umiejętność przekonywania i negocjowania w imię osiągnięcia wspólnych celów   | P7S_KO<br>P7U_K           |
| EUP_K04                       | jest przygotowany do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, kreatywny, innowacyjny, przyjmując postawy przedsiębiorcze, przestrzegając równocześnie etosu zawodu i zasad z nim związanych   | P7S_KR<br>P7U_K           |
| EUP_K05                       | jest gotów do krytycznej oceny i uzupełniania posiadanej wiedzy z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, uzasadnienia jej znaczenia w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych   | P7S_KK<br>P7U_K           |
| EUP_K06                       | samodzielnie projektuje i prowadzi badania naukowe z wykorzystaniem różnorodnych i trudnodostępnych źródeł informacji   | P7S_KK<br>P7U_K           |

|         |   |                           |
|---------|---|---------------------------|
| EUP_K07 | przestrzega i propaguje etyczne postawy i wrażliwość społeczną w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych                            | P7S_KO<br>P7S_KR<br>P7U_K |
| EUP_K08 | jest gotów do postępowania zgodnego z obowiązującymi przepisami prawa i normami etycznymi w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych | P7S_KR<br>P7U_K           |
| EUP_K09 | bierze odpowiedzialność przed współpracownikami oraz przed społeczeństwem za stawiane zadania.  | P7S_KO<br>P7U_K           |
| EUP_K10 | potrafi identyfikować problemy w projektach oraz podejmować decyzje w sytuacjach niepewności  | P7S_KK<br>P7U_K           |
| EUP_K11 | potrafi skutecznie komunikować się oraz prezentować wyniki projektu   | P7S_KK<br>P7U_K           |



**Plan studiów podyplomowych**  
**EXECUTIVE MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION Z ZARZĄDZANIEM PROJEKTAMI**

**SEMESTR I**

| L.p.                   | Moduł/ przedmiot                                     | ECTS      | Liczba godzin zajęć teoretycznych | Liczba godzin zajęć praktycznych | Razem      | Forma zaliczenia |
|------------------------|--|-----------|-----------------------------------|----------------------------------|------------|------------------|
| I.                     | <b>Moduł zarządzanie</b>                             |           |                                   |                                  |            |                  |
| 1.                     | Zarządzanie strategiczne                             | 2         | -                                 | 10                               | 10         | ZAL              |
| 2.                     | Turkusowa doktryna jakości                           | 1         | 5                                 | -                                | 5          | ZAL              |
| 3.                     | Strategie marketingowe                               | 4         | 5                                 | 10                               | 15         | ZAL              |
| II.                    | <b>Moduł kompetencje menedżerskie</b>                |           |                                   |                                  |            |                  |
| 1.                     | Komunikacja w biznesie                               | 2         |                                   | 10                               | 10         | ZAL              |
| 2.                     | Etyka w biznesie                                     | 1         |                                   | 5                                | 5          | ZAL              |
| III.                   | <b>Moduł finanse przedsiębiorstwa</b>                |           |                                   |                                  |            |                  |
| 1.                     | Sprawozdawczość i analiza finansowa                  | 5         | 10                                | 10                               | 20         | EGZ              |
| 2.                     | Rachunkowość zarządcza                               | 5         | 10                                | 10                               | 20         | EGZ              |
| 3.                     | Rynki finansowe                                      | 4         | 5                                 | 10                               | 15         | ZAL              |
| IV.                    | <b>Moduł prawne aspekty zarządzania</b>              |           |                                   |                                  |            |                  |
| 1.                     | Prawo spółek kapitałowych                            | 2         | 10                                | -                                | 10         | EGZ              |
| 2.                     | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | 2         | 10                                | -                                | 10         | ZAL              |
| V.                     | <b>Moduł zarządzanie projektami</b>                  |           |                                   |                                  |            |                  |
| 1.                     | Praktyczne aspekty zarządzania projektami            | 2         | 5                                 | 5                                | 10         | ZAL              |
| VI.                    | <b>Moduł projekt/praca dyplomowa</b>                 |           |                                   |                                  |            |                  |
|                        | Szkolenie BHP- zajęcia dodatkowe obowiązkowe         | 0         | 4                                 | -                                | 4          | ZAL              |
| <b>Razem semestr 1</b> |  | <b>30</b> | <b>64</b>                         | <b>70</b>                        | <b>134</b> | <b>-</b>         |

**SEMESTR II**

| L.p. | Moduł/ przedmiot                            | ECTS | Liczba godzin zajęć teoretycznych | Liczba godzin zajęć praktycznych | Razem | Forma zaliczenia |
|------|---|------|-----------------------------------|----------------------------------|-------|------------------|
| I.   | <b>Moduł zarządzanie</b>                    |      |                                   |                                  |       |                  |
| 1.   | Współczesne wyzwania zarządzania            | 2    | 10                                | -                                | 10    | EGZ              |
| II.  | <b>Moduł kompetencje menedżerskie</b>       |      |                                   |                                  |       |                  |
| 1.   | Psychologia w zarządzaniu                   | 2    | 5                                 | 5                                | 10    | ZAL              |
| 2.   | Negocjacje w biznesie                       | 2    | -                                 | 10                               | 10    | ZAL              |
| 3.   | Work-Life-Balance                           | 1    | -                                 | 5                                | 5     | ZAL              |
| 4.   | Relacje międzykulturowe i savoir w biznesie | 2    | 10                                | -                                | 10    | ZAL              |
| III. | <b>Moduł finanse przedsiębiorstwa</b>       |      |                                   |                                  |       |                  |
| 1.   | Wycena przedsiębiorstwa                     | 5    | 10                                | 10                               | 20    | ZAL              |

|                            |  |           |            |            |            |          |
|----------------------------|--|-----------|------------|------------|------------|----------|
|                            |  |           |            |            |            |          |
| <b>IV.</b>                 | <b>Moduł prawne aspekty zarządzania</b>  |           |            |            |            |          |
| 1.                         | Spółeczna odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w regulacjach Unii Europejskiej | 1         | 5          | -          | 5          | ZAL      |
| <b>V.</b>                  | <b>Moduł zarządzanie projektami</b>  |           |            |            |            |          |
| 1.                         | Ocena i ewaluacja projektów  | 2         | 5          | 5          | 10         | ZAL      |
| 2.                         | Prawo zamówień publicznych w praktyce projektowej  | 2         | 5          | 5          | 10         | ZAL      |
| 3.                         | Metodyki zarządzania projektami  | 4         | 5          | 10         | 15         | ZAL      |
| 4.                         | Planowanie i realizacja projektów  | 4         | 5          | 10         | 15         | ZAL      |
| <b>VI.</b>                 | <b>Moduł projekt/praca dyplomowa</b>   |           |            |            |            |          |
| 1.                         | Seminarium   | 3         | -          | 5          | 5          | ZAL      |
| <b>Razem semestr 2</b>     |  | <b>30</b> | <b>60</b>  | <b>65</b>  | <b>125</b> | <b>-</b> |
| <b>Razem semestr 1 i 2</b> |  | <b>60</b> | <b>124</b> | <b>135</b> | <b>259</b> | <b>-</b> |

## MATRYCA EFEKTÓW UCZENIA SIĘ DLA STUDIÓW PODYPLOMOWYCH

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych   | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
|---|--|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|
|   |  | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |
| WIEDZA  |  |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
| EUP_W01   | zna i rozumie w pogłębionym stopniu współczesne trendy i dylematy rozwoju nauk o zarządzaniu i jakości z elementami ekonomii i finansów oraz rolę i znaczenie tych nauk w obszarze nauk społecznych  | +                                | +                        | +   | +                           | +                               | +               | +                          | +                      | +  | +                         | +                      | +                     | +                 | +                                   | +                      | +                       | +                         | +  | +                                 | +                                     | +   | +                | +          |
| EUP_W02   | w pogłębionym stopniu wyjaśnia istotę i dynamikę współczesnych systemów gospodarczych i politycznych oraz ich współzależność integrując wiedzę z różnych dyscyplin w obszarze studiów społecznych  | +                                |                          |   |                             |                                 | +               | +                          |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
| EUP_W03   | zna i rozumie zasady i mechanizmy tworzenia i integrowania działań zarządczych na różnych poziomach organizacyjnych i z różnych obszarów funkcjonowania organizacji ze względu na adaptacyjne lub prognostyczne potrzeby dopasowania systemów w organizacji do wyłaniających się uwarunkowań | +                                | +                        | +   |                             |                                 |                 | +                          | +                      | +  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  | +                                 |                                       |   |                  |            |
| EUP_W04   | zna i rozumie złożone zależności kształtujące zachowania pracownicze i menedżerskie w organizacji, metody i techniki   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych  | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|
|   |   | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |
|   | rozwijające kompetencje i zaangażowanie pracowników oraz uwarunkowania determinujące relacje przywódcze i pracę w zespole także projektowym   | +                                |                          |   |                             | +                               |                 | +                          | +                      | +  | +                         |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       | +   | +                |            |
| EUP_W05   | zna specjalistyczne zastosowania metod i systemów wspomagających procesy podejmowania decyzji, w szczególności podejmowanych w warunkach ryzyka i niepewności, decyzji grupowych, decyzji wieloaspektowych          | +                                | +                        | +   |                             | +                               |                 |                            |                        |  | +                         |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
| EUP_W06   | zna i rozumie szczegółowe i zaawansowane zagadnienia dotyczące tworzenia i realizowania strategii organizacji oraz doskonalenia systemów zarządzania z uwzględnieniem skuteczności i efektywności stosowanych metod |                                  | +                        |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
| EUP_W07   | zna i rozumie w pogłębionym stopniu ilościowe i jakościowe metody gromadzenia, przetwarzania, analizy i oceny danych dotyczących zjawisk występujących w organizacji i jej otoczeniu oraz w zarządzaniu projektami  |                                  |                          | +   | +                           |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  | +          |
| EUP_W08   | zna nowe technologie wykorzystywane w działalności podmiotów prywatnych i publicznych   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            | +                      |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych   | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |  |
|---|--|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|--|
|   |  | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |  |
| EUP_W09   | w pogłębionym stopniu zna i rozumie prawne, organizacyjne i etyczne uwarunkowania wykonywania działalności zawodowej   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         | +                         | +  | +                                 | +                                     |   | +                |            |  |
| EUP_W10   | zna w pogłębionym stopniu kluczowe zasady i reguły tworzenia oraz rozwoju różnych form przedsiębiorczości w ramach zarządzania przedsiębiorstwem w odniesieniu do kadry menedżerskiej  |                                  | +                        |   |                             |                                 |                 | +                          | +                      | +  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           | +  |                                   |                                       |   |                  | +          |  |
| EUP_W11   | zna i rozumie kluczowe pojęcia związane z zarządzaniem projektami, istotę i rolę projektów we współczesnych organizacjach,   |                                  |                          | +   | +                           |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   | +                                     |   |                  |            |  |
| EUP_W12   | zna i rozumie różne aspekty zarządzania przebiegiem projektu, modele i metody zarządzania projektami, narzędzia i techniki wspierające ten proces  |                                  |                          | +   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   | +                                     |   |                  |            |  |
| <b>UMIĘJĘTNOŚCI</b>   |  |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |  |
| EUP_U01   | potrafi wykorzystać posiadaną wiedzę z różnych dziedzin do twórczego formułowania i rozwiązywania złożonych oraz niestandardowych problemów związanych z zarządzaniem przedsiębiorstwem, wdrażania innowacyjnych rozwiązań, a także właściwie dobierać źródła informacji i dokonywać ich weryfikacji |                                  | +                        | +   |                             |                                 |                 |                            | +                      | +  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         | +                         |  | +                                 |                                       |   |                  |            |  |

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych   | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |
|---|--|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|---|
|   |  | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |   |
| EUP_U02   | potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać zjawiska oraz procesy w odniesieniu do zagadnień związanych z zarządzaniem przedsiębiorstwem na poziomie menedżerskim, a w sytuacjach bardzo skomplikowanych korzystać z porad właściwych ekspertów                 |                                  | +                        |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |
| EUP_U03   | potrafi identyfikować i formułować problemy badawcze pozwalające na analizę złożonych problemów, procesów i zdarzeń w skali organizacji, gospodarki krajowej, a także w skali globalnej, a także ocenić przydatność i skuteczność zastosowanych metod i narzędzi |                                  |                          | +   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            | + |
| EUP_U04   | potrafi wykorzystywać posiadaną wiedzę z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem do rozwiązywania problemów zarówno na poziomie menedżerskim jak również operacyjnym   | +                                | +                        |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |
| EUP_U05   | ma zdolność modelowania i przewidywania przebiegu wybranych procesów w przedsiębiorstwie (instytucji) przy użyciu zaawansowanych metod ilościowych i narzędzi informatycznych oraz przy udziale specjalistów   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych  | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|
|   |   | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |
| EUP_U06   | potrafi komunikować się w sposób interaktywny, prowadzić debatę, przedstawiać własne stanowisko w dyskusji oraz formułować konkluzje wynikające z dyskusji (w języku polskim)   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        | +  | +                         | +                      |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       | +   |                  |            |
| EUP_U07   | potrafi dobierać, angażować, oceniać i integrować członków zespołu, w tym także projektowego, ze względu na cele i zadania zespołu oraz strukturę kompetencyjną predyspozycje jego członków   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        | +  | +                         |                        | +                     |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       | +   |                  |            |
| EUP_U08   | potrafi samodzielnie w sposób ustawiczny zdobywać wiedzę i doskonalić umiejętności wykorzystując nowoczesne narzędzia samokształcenia oraz potrafi inicjować i organizować proces uczenia się innych osób, także nie będących specjalistami z zakresu zarządzania |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            | +                      |  |                           |                        | +                     |                   |                                     |                        |                         | +                         |  |                                   |                                       | +   |                  | +          |

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych  | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |  |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|--|
|   |   | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |  |
| EUP_U09   | posiada zdolność posługiwania się przepisami prawa, w szczególności w zakresie działalności gospodarczej                        |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            | +                      |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        | +                       | +                         | +  | +                                 |                                       |   | +                |            |  |
| EUP_U10   | potrafi wykorzystać wiedzę o nowych technologiach wykorzystywanych w działalności podmiotów prywatnych i publicznych            |                                  | +                        |   |                             |                                 |                 |                            | +                      |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |  |
| EUP_U11   | potrafi opracować plan projektu, zidentyfikować, analizować i oceniać w projektach oraz opracować strategię jego minimalizacji  |                                  |                          | +   | +                           | +                               |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  | +                                 |                                       |   |                  |            |  |
| EUP_U12   | potrafi skutecznie monitorować postępy projektu, analizować odchylenia od planu oraz wprowadzać działania korygujące            |                                  |                          | +   | +                           | +                               |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           | +  |                                   |                                       |   |                  |            |  |
| KOMPETENCJE SPOŁECZNE   |   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |  |
| EUP_K01   | jest przygotowany do inicjowania i aktywnego uczestniczenia w pracy zespołów interdyscyplinarnych w środowisku pracy i poza nim |                                  | +                        |   |                             |                                 |                 |                            | +                      | +  | +                         | +                      | +                     | +                 |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  | +          |  |



| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych  | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|---|
|   |   | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |   |
| EUP_K02   | definiuje i samodzielnie kieruje złożonymi projektami społecznymi, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć   |                                  | +                        | +   | +                           |                                 | +               | +                          |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  | +                                 |                                       |   |                  |            |   |
| EUP_K03   | posiada umiejętność przekonywania i negocjowania w imię osiągania wspólnych celów   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        | +  | +                         | +                      |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   | +                |            |   |
| EUP_K04   | jest przygotowany do myślenia i działania w sposób przedsiębiorczy, kreatywny, innowacyjny, przyjmując postawy przedsiębiorcze, przestrzegając równocześnie etosu zawodu i zasad z nim związanych |                                  |                          |   |                             | +                               |                 | +                          | +                      |  |                           | +                      |                       |                   | +                                   |                        |                         |                           |  | +                                 |                                       | +   | +                | +          |   |
| EUP_K05   | jest gotów do krytycznej oceny i uzupełniania posiadanej wiedzy z zakresu nauk o zarządzaniu i jakości, uzasadnienia jej znaczenia w rozwiązywaniu problemów poznawczych i praktycznych           | +                                |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       | +                 | +                                   | +                      | +                       |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            | + |
| EUP_K06   | samodzielnie projektuje i prowadzi badania z wykorzystaniem różnorodnych i trudnodostępnych źródeł informacji   |                                  |                          |   |                             |                                 |                 | +                          |                        |  |                           | +                      |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            | + |
| EUP_K07   | przestrzega i propaguje etyczne postawy i wrażliwość społeczną w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych  |                                  |                          |   |                             |                                 |                 |                            | +                      | +  | +                         | +                      |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  | +          |   |

| Symbol efektów uczenia się dla programu studiów podyplomowych | Efekt uczenia się dla programu studiów podyplomowych  | PRZEDMIOTY                       |                          |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |  |
|---|---|----------------------------------|--------------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------------|------------------------|--|---------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------|---|------------------|------------|---|--|
|   |   | Współczesne wyzwania zarządzania | Zarządzanie strategiczne | Praktyczne aspekty zarządzania projektami | Ocena i ewaluacja projektów | Metodyki zarządzania projektami | Rynki finansowe | Turkusowa doktryna jakości | Strategie marketingowe | Odpowiedzialność przedsiębiorstw i prawa człowieka w | Psychologia w zarządzaniu | Komunikacja w biznesie | Negocjacje w biznesie | Work life balance | Sprawozdawczość i analiza finansowa | Rachunkowość zarządcza | Wycena przedsiębiorstwa | Prawo spółek kapitałowych | Prawo upadłościowe i postępowanie restrukturyzacyjne | Planowanie i realizacja projektów | Prawo zamówień publicznych w praktyce | Relacje międzykulturowe i savoir vivre w biznesie | Etyka w biznesie | seminarium |   |  |
| EUP_K08   | jest gotów do postępowania zgodnego z obowiązującymi przepisami prawa i normami etycznymi w ramach wyznaczonych ról organizacyjnych i społecznych |                                  |                          |   |                             | +                               |                 |                            |                        | +  | +                         |                        |                       | +                 |                                     | +                      |                         | +                         |  |                                   | +                                     | +   |                  | +          | + |  |
| EUP_K09   | bierze odpowiedzialność przed współpracownikami oraz przed społeczeństwem za stawiane zadania.  | +                                | +                        |   |                             |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       | +                 |                                     | +                      |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |  |
| EUP_K10   | potrafi identyfikować problemy w projektach oraz podejmować decyzje w sytuacjach niepewności  |                                  |                          |   |                             | +                               | +               |                            |                        |  |                           |                        |                       |                   |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            |   |  |
| EUP_K11   | potrafi skutecznie komunikować się oraz prezentować wyniki projektu   | +                                | +                        | +   | +                           |                                 |                 |                            |                        |  |                           |                        |                       | +                 |                                     |                        |                         |                           |  |                                   |                                       |   |                  |            | + |  |

